

4#0!h3+!

!

4#0! \ #) -# \$#>!* -DD\$7E7)+#,?! ,7#>3)P*!#,7!. /)+#3)7>!G3+23)! f\$#. IO/#,>5!

!

! "#\$%&'()*+*! , + '#- '8!'&+2!F>3+3/)!SVE7,3.#)!127E3.#\$_/ .37+?T!

!

J23*!)# +3/)#\$\$?!>7*3P)7>!+7U+!3*!D#,+!/<!+27!i_ .37) .7!F>- .#+3/)!</,!X7G!13N3.!F)P#P7E7)+!#>!
j 7*D/)*303\$3+?k! . - , ,3. -\$- E!#DD,/#. 25! 6 23\$7!+27,7!3*!\$7**!E7E / ,3]#+3/)!/<! . 27E3.#\$!<# .+*8!+27,7!3*!
E / ,7!+2/ -P2+!#0/ -+!2/G!+27!* .37) .7!3*!D#,+!/<!7N7, ?>#? !\$3<7!#>!D/\$3. ?5!J27!+7U+!3*! / ,P#)3]7>!3)+/!
*7N7,#\$!*7. +3/)*!0#*7>! /)! . - , ,7)+!* / . 3#\$(#)>!D/\$3+3. #!3** -7*5!J27!7. /?*+7E!*7,N3. 7*!/<!#3,8!G#+7,8!
</>8!#>!7)7,P?!D, /N3>7!#!,7\$7N#)+!<,#E7G/ ,I!+ /!>7<3)7!. 27E3.#\$!\$#)P-#P7!#>!>7* . ,307!E#++7,!

C!\$#0*!	'@!	K&!	K!
A!\$#0*!	A&!	K&!	K!
'^!2/E7G/,I!	'&!	'^&!	'^!
'^!>3*.-**3/)!D/*+*!	'&!	'^&!	'^!
A!*7\$<B##**7**E7)+*!	'&!	A	

j 7#>3)P*!2/-\$>!07!>/)7!7#,\$?!3)!+27!G77I5!J 27!>3*.-**3/)!0/#,>!D/*+3)P!#>!D,7B\$#O!S-*-\$\$\$?!#!
D,7N37G!/<!+27!\$#O!E#+7,3#*\$!#)>!#!*2/,+!D,7D#,#+/,?!#. +3N3+?T!#,7!>-7!J 2-,*>#?*!O?!' '0@K!D5E5!
\ /*+!G/,I!3*!>-7!/!)!+27!\ />#?!/<!+27!G77I!O?!' '0@K!D5E5!!1 27.I!+27!1 /-,*7!1#7)>#,!</,!
D7.3#\$!>-7!>#7!+2#+!#,7!)/#+7>!3)!O\$-75!

1 /-!#,7!7UD7.+7>!+!*D7)>!#+!\$7#*+!'%!2/-,*!#!G77I!/)!+23*!.\$#**5!(?!?/-!>/8!#)>!?/-!D\$#!#)>!- *7!
+2#+!+3E7!G7\$\$8!?/-!G3\$\$!#\$E/*+!.7,+#3)\$?!D#**!+27!.\$#**5!(+!G3\$\$!D,/O#O\$?!+!#I7!E /,7!\$3I7!'@!2/-,*!#!
G77I!+!/7#,)!#)!V5!

/<!- *!P7+!+ /!I) /G! ? / - , ! . / E E -) 3 + ? ! #) > ! \$ / . # \$! E #) 3 < 7 * ! # + 3 /) * ! / < ! . 27 E 3 . # \$! . /) . 7 D + * 5 ! Y 7) 7 , # \$!
P - 3 > 7 \$ 3) 7 * ! < / , ! P , # > 3) P ! # , 7 ! # * ! < / \$ \$ / G * 0 !

9/3)+*	L1.G.3A6!K4/0!MN!50/0!
A!	>7E/) *+,#+7*! ? / - , ! -) > 7 , * ! #) > 3) P ! / < ! # ! . 27 E 3 . # \$! . /) . 7 D + ! -) > 7 , ! * + - - > ? !
%!	\$ / . # \$! S + / ! P \$ / O # \$ T ! 7 U # E D \$ 7 * ! e ! , 7 \$ 7 N #) . 7 ! e ! E #) 3 < 7 * ! # + 3 /) * ! e ! D 7 , . 7 D + 3 /) * ! / < ! + 2 7 ! . /) . 7 D + !
%!	. \$ 7 # , ! . /) . 3 * 7 ! G , 3 + 3) P

,7<,#3)!<, /E!- *3)P!+27!(+7,)7+!+ /!#)*G7,!W-7*+3/) *!#)>!/) \$?!- *7!+27!J7U+0//I!#*!?! /- ,!*/\$7!
,7<7,7).75

\ 73'HJ'K'IT'M'XL'+''*-,%'Y'Q'K'QL'M'I^L'+''*-, %N!

1 / -!G3\$\$!07!#* I7>!+ /!D-, .2#*7!#!+ #I7B2/ E7!.27E3*+, ?!I3+5!

F#.2!G77I!+2#+!+27,7!3*!#!\$#08!+27,7!3*!- *-#\$\$?!#!D,7B\$#05! 6 #+.23)P!#!)!)3)+, />- .+/, ?!D/>. #*+!+2#+!
G3\$\$!27\$D!?! /- !. / ED\$7+7!+27!\$#0!3*!D#, +! / <!+27!D,7B\$#08!G23.2!#* /!3) . \$->7*!, 7#>3)P!+27!\$#08!

j 7#>!+27!X9 j !#,+3.\$7!#)>!G,3+7!#'BD#P7!S>/-O\$7B*D#.7>T!*-EE#,?!+2#+!#>>,7**7*!/)/7!/<!+27!
+/D3.!D#,#P,#D2*!</E!+27!#,+3.\$7!+2#+!7UD,7**7*!/?-!,D7,*D7.+3N75!!9,/N3>7!#+!\$7#*+!/)/7!,7<7,7).7!
+2#+!*-DD/,+*!/?-!,*+#!).75!!!

?-%,\$#),'\$'8&%+'- %*3*0*,*&%'

!

F\$7.+/,/)3.!E#3\$!3*!- *-\$\$\$?!+27!07*+!E7+2/>!/<!. /EE-)3.#+3)P!</,!#\$\$5! 6 27)!./)+#.+3)P!E7!0?!
7E#3\$8!3).\$->70!1 27E!'&&Q!#)>!+27!*-OR7.+!S75P58!4#0!'T!3)!+27!*-OR7.+!\$3)75!!(W-3,37*!</E!
+>7)!G3\$\$!07!#.#I)/G\$>P7>!D,/ED\$? u - *-\$\$\$?!3)!\$7**!+2#)!% ^!2/-,*5!!(<!/?-!2#N7!)/+!
,7.73N7>!#!,7*D/)*!G3+23)!%G/,I3)P!>#?!\$^M!2/-,*T!/?-!E#?!./)+#. +!+27!1 27E3*+,?!
: 7D#+E7)+!</,!#**3*+#!).75!!Y,#>7!#**3P)E7)+*!G3\$\$!07!,7+-,)7>!G3+23)!#G77I!/<!+273,!>-7!>#+75!
9,7B\$0*!+2#+!,7W-3,7!<77>0#.I!G3\$\$!07!,7+-,)7>!0?!,#+-,>#?5! ; <<3.7!2/-,*!#,7!#+3E7!G27)!(!G3\$\$!
07!#N#3\$#0\$7!0?!+27!./)+#. +!E7+2/>*!\$3*+7>!#+!+27!+/D!/<!+23*!*\$#0-*5!!V**3P)E7)+*!#>!+7*+*!G3\$\$!
07!P,#>7>!#>!>!,7+-,)7>!G3+2!#)?!<77>0#.I!G3+23)!/)7!G77I!#<+7,!+27!>-7!>#+75

! /&)D*-A'@\$7:&%!

J /!. 27. I!/?-!,P,#>7*!#)>!<3)>!. /EE7)+*!</E!/?-!,3)*+,-./,8!.\$3.I!/)!+27! \ ?!Y,#>7*!\$3)I!3)!
+27!*3>70#,!E7)-5!V\$\$!+27!#**3P)E7)+*!#>!+273,!>-7!>#+7*!#,7!\$3*+7>5!J /!*77!>7#3\$!/<!/?-!,!
P,#>7*8!.\$3.I!/)!+27!P,77)! .27. I!E# ,I!/,!+27!->7,\$3)7>!*./,7!3)!+27!P,#>7!./-\$E)5!(<!+27!*./,7!3*!
</,!#!+7*+!/,!W-3]8!/?-!G3\$\$!77!#! [37G!V+7ED!D#P7!G27,7!/?-!#!).\$3.I!/)!+27!. 27. I!E# ,I!/,!
?/-!,*./,7!+!/*77!,7*-\$*!#)>!<77>0#. I5!(<!+27!*./,7!3*!</,!#)!#**3P)E7)+8!+23*!G3\$\$!+I7!/?-!+!/#!
j 7N37G!_-0E3**3/)! =3*+/,?D#P7!G27,7!/?-!G3\$\$!77!#\$\$!/?-!,G/,I!+-,)7>!3)!#>P,#>7>!+!+2#+!
D/3)+5!

.7)*-A'RK+&),7,*''-%!

P%%*A - B & - ,%'>'R570#7,*'' - ''='6,#:&-,' C "\$D'7- :'. \$"A\$&%% !

_+>7)+*!# ,7!7UD7.+7>!+!/!. /ED\$7+7!+27!G77I\$?!#**3P)E7)+*!0?!+273,!>-7!>#+7*5!(<!.3.,-E*+#!).7*!
#,3*7!+2#+!.#-*7!/?-!+!/!)77>!7U+,#!+3E7!/)!#)?!#**3P)E7)+\$*T8!D\$7#*7!./)+#. +!E7!
S.\$G23+7H#\$\$*I#57>-T!+!E#I7!#,,#)P7E7)+*5!FU+7)*3/)*!/<!>-7!>#+7*!E#?!07!P,#)+7>8!0-+!E-*!
07!D\$#)7>3)!#>N#).75!SFE7,P7).?!*3+-#3/)*!G3\$\$!07!>7#+\$!G3+2!#*!)77>7>5T!_+>7)+*!# ,7!
7UD7.+7>!+!E#3)+#3)!#G/,I3)P!0#. I-D!D\$#!+!/07!3ED\$7E7)+7>3)!+27!7N7)+!/<!#!./ED-+7,!
E#\$(-).+3/)!/,!#)!3)+7,, -D+3/)!/<!+273,!)/,E#\$!(-)+7,+*7,N3.7!>-3)P!+27!./-,*75!WA0,!R41B!R.66!

?-)''B+0&,&'H?N!

J27!P,#>7!i(k!S() . / ED\$7+7T!3*!#!+7ED/ ,# ,?!P,#>7!- *7>!+ /!3)>3 . #+7!+2#+!+27!*+>7)+!2#*!
#+3 <# . + / ,3\$?! . / ED\$7+7>!S 1! / ,!07+7 ,T!+27!E#R/ ,3+?! / <!G / , I!3)!#! . / - , *7!0-+!< / ,!D7 , * /)# \$! ,7#* /) *!
07? /) >!+27!*+>7)+s*! . /) , / \$8!* - . 2!#*! *3 . I)7**8!*e27!) / +!077)!#OS7!+ / ! . / ED\$7+7!+27! . / - , *7!>- ,3)P!
+27! ,7P- \$# , !*7E7*+7 ,5!V*!# . . / ,>3)P!+ / ! ` V " !P , #>3)P!D / \$3 . ?8!)7P\$3P7) . 7! / , !3)>3<<7 ,7) . 7!# ,7!) / +!
. . 7D+ #OS7! ,7#* /) *!< / , !#)!i(k!P , #>75!

!

&.1/0!DA2!4@!3/01E;0.43Y6A0,!1,G./01A0.43!C,G.3/!	%43DA2!!!!!! ZEG!VQ!
[,AD6.3,!@41!' ((!5,1; ,30!1,@E3D!4@!0E.0.43!A3D!@ , , /!	&1.DA2!!!!!!!!!!!! 8,50!Q!
[,AD6.3,!@41!/0ED,30T.3.0.A0,D!A3D!@A;E602T.3.0.A0,D!D145/!M;4E1/ ,! D4, /!340!A55,A1!43!A;AD, - . ;!1, ;41D0!	&1.DA2!!!!!!!!!!!! 8,50! :!
80ED,30/H!K14G1, / /!P ,5410/!DE,!	%43!!!!!!!!!!!!!!!! L;0! :!
[,AD6.3,!@41!/0ED,30T.3.0.A0,D!A3D!@A;E602T.3.0.A0,D!R.0+D1ARA6/! M\ ?]!G1AD,!A55,A1/!43!A;AD, - . ;!01A3/;1.500!	&1.DA2!!!!!!!!!!!! L;0!VU!
[,AD6.3,!@41!@A;E602!04!54/0!G1AD, /!	? ,D!!!!!!!!!!!! [, ;!' S!

!!

! 2 d? (0IX'6,7,&B&- ,S!_+>7)+*! *2 / - \$>!I77D!-DB+/B>#7! /)!+27!-)3N7, *3+?s*!D / \$3 .37*8!
D, # . +3 .7*8!#)>!E#)>#7*! ,7\$#7>!+ / ! 1 ; [(: B 'K!0?! ,7P- \$# , \$?! .27. I3)P!+23*!G70*3+70!
[2+D*0ee*3+7*5P / /P\\$75. / Ec#\\$#*I#57>-e. / , / \)#N3, - *e- #<g#-+2- *7, v&!!](#)

" - , +27,8!*+>7)+*!# ,7!7UD7 . +7>!+ / !#>27,7!+ / !+27!-)3N7, *3+?s*!D / \$3 .37*8!D, # . +3 .7*8!#)>!E#)>#7*!#)>!>
,7!*-OR7 . +!+ / !>3* .3D\$3)# ,?!# .+3 /) *!3<!+27?!> / !) / +! . / ED\$?5!

!

<&) / - *)70'F&0+'8&%''#\$)&%!

*Z&!# ,65! [, /B!

Y / !+ / !2+D0eeGGG5#\$#*I#57>-e/3+e!+ / !*77!#0/ -+! . - , ,7)+!)7+G / , I! / -+ #P7*!#)>!+7.2) / \$ / P?!)7G*5!
" / , +7.2)3 . # \$!W-7*+3 /) *8! . /) # . +!+27! =7SD! : 7* I!# +0!
! 7BE#3\$!# +! 27SD>7*IH#\$#*I#57>-!!!
! D2 /)70!^@&BMA&&!S3)!+27!"#3,0#)I*!# ,7#T! / ,!'BM&&B^LMBM% C!S / -+*3>7! / <! " #3,0#)I*T!

!
!
!
!

6,#:&-,'.\$',&),'-%'7-:'6&\$5*)&%'6,7,&B&-,'

80ED,30!5140,;0.43/!/0A0, - ,300!`V"!7EO,#.7*!#)>!P,/G*!#!.-\$+-,7!/<!,7*D7.+8!>3N7,*3+?8!

#<<3\$3#+3/)!/;!07\$37<8!P7)7+3.13)</,E#+3/)8!/;!/+27,!\$7P#\$\$?!D,/ +7 .+7>!*+#+- *5!J27!`)3N7,*3+?i*!
./E E3+E7)+!+!/)/>3*.,3E3)#+3/)8!3) .\$.->3)P!#P#3)*!*7U!>3*.,3E3)#+3/)8!#DD\$37*!+!/!*+>7)+*8!
7ED\$/?77*8!#)#>#DD\$3.#)+*!</,!#>E3**3/)!#)#>!7ED\$/?E7)+5!1 /)+#. +!3)</,E#+3/)8!#DD\$3.#O\$7!\$#G*8!
#)#>!./ED\$#3)+!D,/ .7>-,7*!#,7!3) .\$.->7>!/)!` V!i!*+#+7E7)+!/<!)>3*.,3E3)#+3/)!#N#3\$#O\$7!#+!
GGG5#\$#*I#57>-e)/>3*.,3E3)#+3/)5!" /,!E / ,7!3)</,E#+3/)8!./)+#. +0!!

` V"! : 7D#,+E7)+!/<!FW-3+?!#)#>!1 /ED\$3#) .7!

'CK%!J / I!4#)78!A,>!<\$// ,8!1 /) *+3+-+3/)!=#\$\$8!"#3,O#)I*8!Vh!!KKLL@!

K&LB^L^BLA&&!

-#7/ H#\$#*I#57>-!

V>>3+3/)#\$!*?\$\$#03!*+#+7E7)+!</,!./-,*7*!3) .\$.->3)P!/<<B

(&+7\$,B&-,'. '0*)1'''- '! /&7,*-A

J27